

# ПЕТР НЕВЕЙКИН: «СТРАНЕ НУЖНЫ РЕЗУЛЬТАТЫ НАШЕЙ РАБОТЫ»

PETER NEVEYKIN: "THE COUNTRY NEEDS THE RESULTS OF OUR ACTIVITIES"

■ Начиная с 2008 года, средства из федерального и городского бюджетов на выполнение мероприятий по обращению с РАО предоставляются ГУП МосНПО «Радон» в форме государственного заказа. О новой экономической стратегии предприятия и подходах к ее реализации рассказывает Петр НЕВЕЙКИН, заместитель генерального директора по экономике и финансам, исполнительный директор «Радона».

– Петр Павлович, что конкретно изменится в отношениях ГУП МосНПО «Радон» и властных структур?

– Большую часть работ (90%) по обращению с радиоактивными отходами «Радон» выполняет в рамках федерального и городского заказов. До 2008 года финансирование этих мероприятий носило бюджетный характер, так как регулировалось

Бюджетным кодексом РФ, плановыми бюджетами Российской Федерации и города Москвы, другими подзаконными актами государственных органов. Предприятие являлось бюджетополучателем «субсидий юридическим лицам». При этом по организационно-правовой форме ГУП МосНПО «Радон» – коммерческая организация. Мы не видели в этом больших противоречий. Кроме того, Правительство Москвы (Департамент финансов) и Федеральное агентство Росстрой дали нам на этот счет письменные аргументированные пояснения.

Однако с 1 января 2008 года вступили в силу поправки в Бюджетный кодекс Российской Федерации. Они значительно изменили принципы построения бюджетного финансирования, определили новый порядок предоставления субвенций и субсидий. В соответствии со статьей 6 Бюджетного кодекса РФ получателем бюджетных средств (бюджетополучателем) может быть только государственное учреждение, а «Радон», как было сказано, – коммерческая организация. Но это ни в коем случае не означает, что предприятие теперь вообще не получит денег на выполнение федерального и городского заказов. Меняется форма их предоставления. В соответствии с изменениями в законодательстве ГУП МосНПО «Радон» в 2008 году получает средства из бюджетного финансирования в виде государственных контрактов на выполнение работ.



■ Since 2008, Radon Moscow has started to receive funding for its radwaste management activities from the federal and city budgets as government orders. We have spoken to Peter NEVEYKIN, Radon Executive Director and Deputy Director General for Economy and Finance, about the company's new economic strategy and approaches.

– Peter Pavlovich, what exactly is about to change in Radon's relations with the authorities?

– The vast majority (90%) of Radon's radwaste management operations are performed under federal and city government orders. Until 2008, the funding of these activities was budget in its nature as it was regulated by the Russian Budget Code, the planned budgets of the federal government and the city of Moscow, and other legal acts. Our company was regarded a recipient of "state subsidies to legal entities". At the same time, by its organisational and legal nature, Radon Moscow is a profit-making organisation. We did not see any major contradiction there, however. Moreover, we had received written well-grounded clarifications on the matter from the Moscow city government (its department of finance) and RosStroy, the Russian Federal Construction Agency.

However, since 1st January 2008, new amendments to the Russian Budget Code have come into force. The amendments have changed to a great extent the principles of state-budget funding, and have established the new rules for the provision of subventions and subsidies. In accordance with article 6 of the Russian Budget Code, only a state organisation may be eligible as a recipient of budget funding, whereas Radon, as I said earlier, is a commercial

**– Скажите, каков порядок расчета объема предоставляемых средств финансирования?**

– Расчет объема финансирования осуществляется на основании расценок (тарифов) на каждый вид работ. В настоящее время в число основных видов работ, которые выполняет «Радон», входят транспортирование, переработка, длительное хранение РАО, дезактивация, мониторинг и радиационное обследование.

Расценка (тариф) – это система ставок платы за единицу работы при выполнении работ или услуг, предоставляемых предприятиями и организациями. Возьмем, например, услуги по переработке радиоактивных отходов. Цена переработки 1 м<sup>3</sup> РАО – и есть тариф за единицу работы; зная эту цену, мы легко определим, сколько стоит, к примеру, переработка 1000 м<sup>3</sup> РАО.

«Радон» самостоятельно производит расчет тарифов, но утверждает их у собственника, то есть у правительства Москвы. Утвердив наши расценки, собственник предприятия тем самым подтвердил эффективность использования бюджетных средств: эффективность – в тарифе! А далее не сложно подсчитать общую потребность в бюджетном финансировании.

В результате перехода с бюджетного финансирования на выполнение государственного заказа резко возрастает налоговая нагрузка на предприятие. Мы должны будем выплачивать налоги в полном объеме, в том числе налог на добавленную стоимость, чего не было раньше. Соответственно, уменьшается объем работ по федеральному и городскому заказу, поскольку часть средств, которые нам предоставляются в рамках бюджетного финансирования, придется отдавать в уплату налогов. Кроме того, появляются новые проблемы: теперь мы вынуждены все социальные вопросы решать за счет чистой прибыли, в то время как раньше средства на социальное развитие коллектива входили в статью затрат бюджета.

**– Как отразится новый порядок финансирования на выполнении работ предприятием?**

– Сущность выполняемых работ от изменения формы предоставления средств не меняется, но появляется правовая ясность, определенность. От формы собственности предприятия зависит, в каком виде выделяются средства: если они предоставляются государственному учреждению, то это бюджетное финансирование, если коммерческому предприятию, то и финансирование носит коммерческий характер.

Кроме того, наличие разных по экономическому содержанию источников поступления средств – бюджетного финансирования и коммерческой деятельности – обязывало нас вести раздельный учет затрат (на работы по городскому или федеральному заказу и на коммерческую деятельность).

Сейчас, когда вся деятельность носит коммерческий характер, необходимости в этом нет. На наши работы установлены единые расценки. Денежные средства за выполненные работы по государственным или частным заказам, в обоих случаях, поступают с учетом НДС и являются выручкой от реализации работ или услуг. Соответственно, у нас единые подходы к расчетам НДС и налога на прибыль.

*organisation. But of course, this does not imply by any means that the company will no longer be doing any work funded by the federal or city budgets. It is just that the formal basis of such work will change. According to the changes in the legal framework, since 2008 Radon Moscow will be receiving state budget funds as government orders for the procurement of certain work.*

**– Can you please explain how will this funding be estimated?**

*– Estimation will be done based on approved rates (tariffs) for each activity. Currently the main activities performed by Radon include transportation, processing and long-term storage of radioactive waste, as well as decontamination, radiation monitoring and surveying.*

*The rate is the amount of payment per unit of work performed or service provided by companies and organisations. Let us consider the example of radwaste processing services. The price that is charged for the processing of 1 m<sup>3</sup> of radwaste is the rate for the performance of this work activity; when this price is known, you can easily calculate, for instance, how much will it cost you to have 1000 m<sup>3</sup> of waste processed.*

*Radon calculates its own rates, but then these rates are approved by the owner, that is, the government of the city of Moscow. Having approved our rates, the owner has thus confirmed that the budget funding will be used efficiently – efficiency is already built in the rate! Then, you can easily estimate the total demand for budget funding.*

*As a result of this transition to government order, however, the tax burden on our company will increase considerably. We will be obliged to pay taxes in full, including value-added tax, which we were exempt from before. The amount of federal and city government procurements will decrease as some of the funds received from the budget we will have to pay back as taxes. New problems will also emerge: all of our social costs we will have to cover from out profit, while previously the social development costs were covered from the budget.*

**– How will this new form of funding influence the work of the company?**

*– The essence of the work we does not change with variations of funding schemes. What the new form of funding does, however, is clarify the legal framework that we operate within. The ownership of the company is what determines the method of funding; if governmental funds are provided to a government-owned institution, that means state funding; if funds are provided to a commercial entity, that is commercial procurement.*

*In addition, as the sources of our revenues were different in their economic nature – government funding and commercial operations – we had to keep separate accounting (for federal and city government-funded work and for commercial work).*

*Now, as all our operations have become commercial in nature, there is no longer a need for that. A single set of rates applies to all of our activities. Monies received as payments from both governmental and private clients include VAT and are all treated as revenues for work performed or services provided. Accordingly, the same approaches apply to VAT and profit tax calculations.*

**– What influence will this form of funding have on the reporting for government orders?**

*– The most important thing is that the principles of our economic relations have changed. Whereas previously our main ob-*

**– Как сложившаяся ситуация влияет на отчетность по выполнению государственных заказов?**

– Самое главное – изменились экономические отношения в этой области. Если раньше основной задачей было целенаправленное, в соответствии со сметой, использование выделенных денежных средств (поскольку мы отчитывались за правильность их траты), то теперь главное – результат, то есть, объем выполненных работ по транспортированию, переработке, длительному хранению и т.д. И если мы исполним взятые на себя обязательства по объемам работ – значит, и деньги потратили правильно. Какую цель ставит государство, предоставляя денежные средства из бюджета: получить отчет, что мы их правильно потратили, или увидеть результаты работ? Однозначно, стране нужны результаты нашей деятельности по обращению с РАО.

Ответственность и жесткость спроса возрастают. Кроме того, предприятию необходимо, сэкономив на расходах, получить прибыль, необходимую для решения социальных задач коллектива.

В этой ситуации одна из важнейших стратегических задач, стоящих перед ГУП МосНПО «Радон» – максимально повысить экономическую эффективность работ. Одним из главных направлений в этой области я считаю внедрение современных методов организации труда и информационных технологий, увеличивающих скорость общения между людьми, подготовки и обмена экономической, технической и иной информацией.

**– Перечислите, пожалуйста, основные технологии.**

– Первым шагом стала автоматизация учетных функций. С этой целью на предприятии с 2006 года внедрена бухгалтерская программа 1С, версия 8.0 (комплексная конфигурация). Это сравнительно недорогая, но достаточно надежная система в сравнении с более «тяжелыми» решениями, типа «Паруса» или «Галактики».

Внедрение 1С позволило формировать бухгалтерский и управленческий учет, а также решать вопросы снабжения в одном информационном поле, что обеспечило одинаковый подход различных подразделений к расчетам.

В первом квартале 2008 года на предприятии внедрено программное решение на основе технологий IBM-Tivoli, позволяющее управлять IT-инфраструктурой предприятия, в частности, перераспределять вычислительные ресурсы в периоды пиковой нагрузки на серверы. Это помогло сделать работу бизнес-приложений более стабильной.

С этого года мы также планируем начать автоматизировать производственные и управленческие процессы на платформе IBM-Lotus. Десятки передовых коммерческих компаний рассматривают Lotus Notes и Lotus Domino как базовую корпоративную коммуникационную инфраструктуру для коллективного взаимодействия и совместного использования информационных ресурсов, важнейшую для достижения успеха в бизнесе. Мы решили воспользоваться данным продуктом для повышения эффективности своей работы.

Lotus Domino позволит работникам предприятия работать в едином информационном пространстве, а руководству – эффективно управлять этой работой.



Радиационное обследование / Radiation survey

*jective was to spend the money as per the cost estimate (as we had to report for the correctness of spending), now our key goal is to achieve the expected result – that is, complete the transportation, processing, long-term storage work, etc. And if we have achieved the result and fulfilled our obligations – that means the money was correctly spent. When the government gives us budget money, what does it want in return: a report about how we spent their money correctly or the result of our work? Most definitely, what the country needs the results of our radwaste management activities.*

*This means more responsibility and higher expectations as well. Now the company also has to save on its expenses to emerge with profit that is needed to address the social needs of our employees.*

*In this situation, one of the key strategic tasks of Radon Moscow is to increase as much as possible the economic efficiency of our operations. I believe that a major area where improvements can be made is the introduction of state-of-the-art labour techniques and information technologies, which facilitate communication between people, preparation and exchange of economic, technical and other types of information.*

**– Can you please tell us what those key technologies are?**

*– Our first step was the introduction of automation into book-keeping. For this purpose, since 2006 the company has been using the 1C ver. 8.0 (comprehensive configuration) accounting software package. It is a relatively inexpensive system that is yet very reliable as compared to 'heavier' solutions such as Parus or Galaktika.*

*The introduction of 1C has helped improve book-keeping and management accounting, as well as coordinate supplies using a single information tool, which has ensured that the various departments use the same accounting approaches.*

*In the first quarter of 2008, a new software solution based on IBM-Tivoli technologies was introduced. It helps to manage the company's IT infrastructure, in particular, re-distribute the computing resources during peak server loads. This has made the work of business applications more stable.*

*Starting from this year, we also plan on introducing automatics to our production and management processes on the basis of the IBM-Lotus platform. Dozens of leading commercial organisations are viewing Lotus Notes and Lotus Domino as their basic corporate communications infrastructure relied upon to assure proper interface and joint utilisation of information resources, which is paramount for achieving success in business. We have also decided to use this product to improve the efficiency of our work.*

– **Внедрение новых информационных технологий** наверняка требует **дополнительного обучения специалистов. Как проводится переподготовка сотрудников?**

– Конечно, для освоения новых программных продуктов требуется дополнительная подготовка – в различном объеме для каждой программы. Работе с IBM-Tivoli наши программисты обучались непосредственно в IBM.

1С – не очень сложный продукт, но пришлось приложить немало усилий, чтобы научить сотрудников им пользоваться, преодолеть страх, ведь люди всегда с опаской относятся к нововведениям. Мы использовали личностную мотивацию: доказали, что продукт нужен не только предприятию, но и работникам. Специалист, владеющий навыками 1С, достаточно высоко котируется на рынке труда – а «Радон» бесплатно учит пользоваться этой программой, на рабочем месте и в рабочее время.

Без сомнения, внедрение новых информационных технологий принесет большую пользу ГУП МосНПО «Радон» и значительно повысит экономическую эффективность его деятельности.

*Lotus Domino will make sure our employees work within a single information field, and that the management can make effective administrative decisions.*

– **Introduction of new information technologies will definitely require additional training to employees. How will personnel re-training be performed?**

– *Of course, training will be required to teach our employees to use the new software. Our programmers have been taught to use IBM-Tivoli in a training course run directly by IBM.*

*1C is not a very complex product, but it still took a lot of effort to teach the employees how to use it, how to overcome their concerns – people always tend to treat new things with caution. We used individual motivation: proved to the employees that not only the company needs the product – they do, too. A person skilled in 1C is sought after in the labour market, and Radon was proposing to teach them how to use the software, on the job and during work time.*

*Undoubtedly, the introduction of new information technologies will greatly benefit Radon Moscow and improve the economic efficiency of its operations.*

Беседа велa Елена ТЕР-МАТИРОСОВА

Interviewed by Elena TER-MARTIROSOVA

**21–23  
МАЯ  
2008  
МОСКВА**



## ШЕСТАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «БЕЗОПАСНОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЭКОНОМИКА АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ»

Уважаемые коллеги!

Шестая Международная научно-техническая конференция «Безопасность, эффективность и экономика атомной энергетики» МНТК-2008 (Москва, 21-23 мая 2008 г.) призвана способствовать решению наиболее актуальных задач, связанных с обеспечением и повышением безопасности при эксплуатации АЭС, увеличении КИУМ, продлении сроков службы и выводе из эксплуатации энергоблоков АЭС, повышению экономической эффективности атомной энергетики.

Организационный комитет приглашает Вас и сотрудников Вашей организации принять участие в конференции.

Доклады в сборнике трудов конференции будут представлены на языке оригинала.

Материалы для демонстрации представляются в электронном виде (Microsoft Office 97/2000/2003 PowerPoint, Word, Excel, Access) на CD-дисках или Flash-носителях.

Для отображения информации используется видеопроектор.

Рабочими языками конференции являются русский и английский.

Пленарное заседание будет обеспечено синхронным переводом, секционные заседания последовательным.

Заявки на участие просим присылать в оргкомитет конференции. Также необходимо зарегистрироваться на сайте [www.teamntk.ru](http://www.teamntk.ru).

Для зарубежных участников конференции бронируется гостиница.

Председатель Оргкомитета Н.М. Сорокин

### Секции

#### Секция I

Эксплуатация АЭС

#### Секция II

Техническое обслуживание и ремонт оборудования, модернизация и продление срока эксплуатации АЭС

#### Секция III

Радиационная безопасность и противоаварийное планирование

#### Секция IV

Научно-техническая поддержка эксплуатации АЭС

#### Секция V

Экономика атомной энергетики

#### Секция VI

Инновационные технологии и стратегия развития атомной энергетики России

### Тематические направления

- Эксплуатация АЭС с ВВЭР
- Эксплуатация АЭС с РБМК и БН
- Совершенствование эксплуатационных режимов ВВЭР, РБМК, БН
- Организация и технология технического обслуживания и ремонта оборудования АЭС
- Модернизация и продление срока эксплуатации АЭС
- Радиационная безопасность
- Экология, охрана окружающей среды
- Противоаварийное планирование и аварийное реагирование на нештатные ситуации на АЭС
- Управление ресурсом, старение, диагностика, совершенствование тепломеханического оборудования
- Электротехническое оборудование
- АСУ ТП и тренажеры
- Пожарная безопасность
- Материаловедение, контроль металла
- Обращение с РАО и ОЯТ, вывод энергоблоков из эксплуатации
- Работа АЭС на рынке электроэнергии и мощности
- Инновационные технологии, новая технологическая платформа атомной энергетики.

Адрес организационного и программного комитетов:  
109507 г. Москва, ул. Ферганская, д. 25 к.917  
Тел./факс: (495) 625-85-10,  
e-mail: [smirnyagin@rosenergoatom.ru](mailto:smirnyagin@rosenergoatom.ru),  
[gashenko@rosenergoatom.ru](mailto:gashenko@rosenergoatom.ru)